

KH[PVU HUK KLUPHS ZOHSS IL PZZ\LK H[[OL UL_[
YLN\SHYS` ZJOLK\SLK)VHYK TLL[PUN [OH[VJJ\YZ
H[SLHZ[[OPY[` KH`Z HM[LY [OL W\WPS Z\ITP[Z [OL
YLX\LZ[[V [OL +PZ[YPJ[
;OL *OHUJLSSVY ZOHSS LZ[HISPZO WYVJLK\YLZ YLNHYK
PUN L]HS\H[PVU VM YLX\LZ[Z MVY ZWLJPHS MISS [PTL VY
WHY[[PTL LUYVSSTLU[I` H W\WPS ^OV PZ PKLU[PALK
HZ OPNOS` NPM[LK
*SHPTZ MVY :[H[L (WWVY[PVUTLU[MVY *VUJY
YLU[,UYVSSTLU[
*SHPTZ MVY Z[H[L HWWVY[PVUTLU[Z\ITP[[LK .4241.53 TL 3U000Z [H [00H [00H [007.42

0U HJJVYKHUJL ^P[O [OL ,VWLU KVVY` TPZZPVU
VM JVT\UP[` JVSSLNLZ [OL +PZ[YPJ[ZOHSS HKTP[
HU` *HSPMVYUPH YLZPKLU[HUK TH` HKTP[HU`
UVU YLZPKLU[^OV TLL[Z HU` VM [OL MVSSV^PUN
JVUKP[PVUZ HUK PZ JHWHISL VM ILUL^PUN MYVT [OL
PUZ[Y\J[PVU VMMLYLK!
(U` WLYZVU V]LY [OL HNL VM LPNO[LLU HUK
WVZZLZZPUN H OPNO ZJOVVS KPWSVTH VY P[Z LX\PH
SLU[6[OLY WLYZVUZ V]LY [OL HNL VM `LHYZ HUK
^OV PU [OL Q\KNTLU[VM [OL *OHUJLSSVY VY OPZ VY
OLY KLZPNULL HYL JHWHISL VM WYV^PUN MYVT [OL
PUZ[Y\J[PVU VMMLYLK :^JO WLYZVUZ ZOHSS IL HKTP[
[LK HZ WYV]PZPVUHS Z[\KLU[Z HUK [OLYLHM[LY ZOHSS
IL YLX\PYLK [V JVTWS` ^P[O [OL +PZ[YPJ[»Z Y\SLZ
HUK YLN\SH[PVUZ YLNHYKPUN ZJOVSHZ[PJ HJOPL]LTLU[
HUK V[OLY Z[HUKHYKZ [V IL TL[I` WYV]PZPVUHS VY
WYVIH[PVUHY` Z[\KLU[Z HZ H JVUKP[PVU [V ILPUN
YLHKTP[[LK PU HU` Z\JJLLKPUN ZLTLZ[LY
7LYZVUZ ^OV HYL HWWYLU[PJLZ HZ KL^ULK PU 3HIVY
*VKL :LJ[PVU
;OL +PZ[YPJ[ZOHSS PU P[Z KPZJYL[PVU VY HZ V[OLY^PZL
MLKLYHSS` THUKH[LK L]HS\H[L [OL]HSPKP[` VM H
Z[\KLU[»Z OPNO ZJOVVS JVTWSL[PVU ;OL *OHUJLSSVY
ZOHSS LZ[HISPZO WYVJLK\YLZ MVY L]HS\H[PUN [OL]HSPK
P[` VM H Z[\KLU[»Z OPNO ZJOVVS JVTWSL[PVU
(KTPZZPVU
(U` Z[\KLU[^OVZL HNL VY JSHZZ SL]LS PZ LX\HS [V
LU[LYPUN NYHKL PZ LSPNPISL [V H[[LUK HZ H ZWLJPHS
WHY[[PTL Z[\KLU[MVY HK]HUJLK ZJOVSHZ[PJ VY
]VJH[PVUHS JV\YZLZ
(U` Z[\KLU[^OVZL HNL VY JSHZZ SL]LS PZ LX\HS [V
LU[LYPUN NYHKL PZ LSPNPISL [V H[[LUK HZ H ZWLJPHS
MISS [PTL Z[\KLU[
(U` Z[\KLU[LU[LYPUN NYHKL TH` H[[LUK
Z\TTLY ZLZZPVU
;OL *OHUJLSSVY ZOHSS LZ[HISPZO WYVJLK\YLZ YLNHYK
PUN HIPSP[` [V ILUL^ HUK HKTPZZPVU VM OPNO ZJOVVS
HUK `V\UNLY Z[\KLU[Z
+LUPHS VM 9LX\LZ[Z MVY (KTPZZPVU
0M [OL)VHYK KLUPZ H YLX\LZ[MVY ZWLJPHS MISS [PTL
VY WHY[[PTL LUYVSSTLU[I` H W\WPS ^OV PZ PKLU[PALK
HZ OPNOS` NPM[LK [OL)VHYK ^PSS YLJVK P[Z ^UKPUNZ
HUK [OL YLHZVU MVY KLU`PUN [OL YLX\LZ[PU ^YP[PUN
^P[OPU ZP_]` KH`Z ;OL ^YP[[LU YLJVTTLU

)7 -05(5*0(3) (0+

9LMLYLUJLZ! ,K\JH[PVU *VKL :LJ[PVU " "
< : *VKL :LJ[PVUZ L[ZLX " *VKL VM
-LKLYHS 9LN\SH[PVUZ :LJ[PVU " < : +LWHY[
TLU[VM ,K\JH[PVU YLN\SH[PVUZ VU [OL 0U[LNYPI` VM
-LKLYHS :[\KLU[-PUHUJPHS (PK 7YVNYHTZ \UKLY`
;P[SL 0= VM [OL /PNOLY ,K\JH[PVU (J[VM HZ
HTLUK LK

(WYVNYHT VM ÄHUJPHS HPK [V Z[\KLU[Z ^PSS IL
WYV]PKLK ^OPJO TH` PUJS\KL I\ [PZ UV[SPTP[LK
[V ZJOVSHYZOPWZ NYHU[Z SVHUZ HUK ^VYR HUK
LTWSV`TLU[WYVNYHTZ

(SS ÄHUJPHS HPK WYVNYHTZ ^PSS HKOLYL [V N\PKL
SPULZ WYVJLK\YLZ HUK Z[HUKHYKZ PZZ\LK I` [OL
M\UKPUN HNLUJ` HUK ^PSS PUJVVYVVYH[L MLKLYHS
Z[H[L HUK V[OLY HWWSPJHISL YLN\SH[VY` YLX\PYL
TLU[Z

;OL *OHUJLSSVY ZOHSS LZ[HISPZO W\ISPJPAL HUK
HWWS` ZH[PZMHJ[VY` HJHKLTPJ WYVNYLZZ Z[HUKHYKZ
MVY WHY[PJPWHU[Z PU ;P[SL 0= Z[\KLU[HPK WYVNYHTZ
4PZYLWYLZLU[H[PVU

*VUZPZ[LU[^P[O [OL HWWSPJHISL MLKLYHS YLN\SH
[PVUZ MVY MLKLYHS ÄHUJPHS HPK [OL +PZ[YPJ[ZOHSS UV[
LUNHNL PU ,Z\IZ[HU[PHS TPZYLWYLZLU[H[PVU` VM!

[OL UH[\YL VM P[Z LK\JH[PVUHS WYVNYHT [OL
UH[\YL VM P[Z ÄHUJPHS JOHYNLZ VY [OL LTWSV`
HIPSP[` VM P[Z NYHK\H[LZ

;OL *OHUJLSSVY ZOHSS LZ[HISPZO WYVJLK\YLZ MVY
YLN\SHYS` YL]PL^PUN [OL +PZ[YPJ[*Z ^LIZP[L HUK
V[OLY PUMVYTH[PVUHS TH[LYPHSZ MVY HJJ\YHJ` HUK
JVTWSL[LULZZ MCID 19>>BDC6.808000MVY HJJ\YHJ` HUK

: \KLU[Z HYL Z\IQLJ[[V Z[H[L HUK* MLK\IPYHS S\SHZNPHYPZT PUJS\KPUN WSHNPHYPZT PU H
HUK [V [OL ZWLJPÄJ YLN\SH[PVUZ L\ZLHS\WZSLKJH[PVU VY LUNHNPUN PU V[OLY HJH
[OL +PZ[YPJ[HUK VY LHJO *VSSLNLTPU [KPLZONZ\LYZJ]
=PVSH[VYZ ZOHSS IL Z\IQLJ[[V KPZJPWSPUHYM\WYVWU HS[LYH[PVU VY TPZ\ZL VM
PUJS\KPUN WVZZPISL JHUJLSSH[PVUS\WYVWZ\IHLI[PVU HUKZ VY PKLU[PÄJH[PVU"
TH` IL KLULPK M\IYL HKTPZZPVU VY ROL\APSSN\WYUPZOPUN MHSZL PUMVYTH[PVU [V [OL
VM [OL +PZ[YPJ[*YPTPUHS HJ[PVU]HSZV YLZ\IS[PU
YLMLYYHS MVY WYVZLJ[PVU

[OL *OHUJLSSVY ZOHSS LZ[HISPZ[VYVJLK\YLZ MVY [OL
PTWVZP[PVU VM KPZJPWSPUL VU Z\KLUJZ[PVU HJ[VY VIZJLUL JVUK\J[VU +PZ[YPJ[
KHUJL ^P[O [OL YLX\PYLTLUZ M\YV\K\WYVJLZ[VU VM VYVWZ\IHLI[PVU VYVWZ\IHLI[PVU
[OL MLKLYHS HUK Z[H[L SH^ HUK Z\YV\K\WYVJLZ[VU VM VYVWZ\IHLI[PVU
[OL WYVJLK\YLZ ZOHSS JSLHYS` KLÄH[PUN JVUK\J[WYVZLZ[PVU [OH[PZ VIZJLUL SPILSVIZ
[OH[PZ Z\IQLJ[[V KPZJPWSPUL HUK ZOHSS\PKI\TPM
WV[LU[PHS KPZJPWSPUHY` HJ[PVU Z PUJS\KPUN I\U\OPJO ZV PUJP[LZ Z\KLU[Z HZ [V
SPTP[LK [V [OL YLTV]HS Z\ZWLUZ[PVU TPZZPVU VM \USH^M\IS HJ[Z VU JVSSNL WYLTPLZ
VM H Z\KLU[

[OL WYVJLK\YLZ ZOHSS IL THKL ^WVSLKH\PSH\LOY Z\IZ[HU[PHS KPZY\W[PVU VM [OL
Z\KLU[Z [OYV\NO [OL JVSSNL JHUJLSSH[PVUS\WYVWZ\IHLI[PVU HUKZ VY PKLU[PÄJH[PVU
TLHUZ [OL]VHYK ZOHSS JVUZPKLY HU L_WSVZP]L VY VYVWZ\IHLI[PVU OH]L MHPSLK [V IYPUN HIVI[
TLUKH[PVU MYVT [OL *OHUJLSSVY MVY L_WSVZP]L VY VYVWZ\IHLI[PVU OH]L MHPSLK [V IYPUN HIVI[
)VHYK ZOHSS JVUZPKLY HU L_WSVZP]L VY VYVWZ\IHLI[PVU OH]L MHPSLK [V IYPUN HIVI[
[PVU PU JSVZLK ZLZZPVU \USLZZ [OL Z\KLU[PLX\LZ
[OH[[OL TH[LY IL JVUZPKLYLK P\UH\W\IS\PA\K\WYLVHYH[PVU NP]PUN ZLSSPUN [YHUZMLY
PUN -PUHS HJ[PVU I` [OL]VHYK WYVWZ\IHLI[PVU W\ISPJH[PVU MVY HU` JVTTLYJPHS
ZOHSS IL [HRLU H[H W\ISPJ TLL\WYVWZ\IHLI[PVU VM HU` JVU[LTWVYHULVIZ YLJVYKPUN
VM HU` HJHKLTPJ WYLZLU[H[PVU PU H JSHZZVVT VY

[OL MVSSV^PUN JVUK\J[ZOHSS JVUZPKLYLK P\UH\W\IS\PA\K\WYLVHYH[PVU NP]PUN ZLSSPUN [YHUZMLY
JH\ZL MVY KPZJPWSPUL PUJS\KPUN I\U\OPJO ZV PUJP[LZ Z\KLU[Z HZ [V
[V [OL YLTV]HS Z\ZWLUZ[PVU VY L_WSVZP]L VY VYVWZ\IHLI[PVU OH]L MHPSLK [V IYPUN HIVI[
Z\KLU[!
*H\ZPUN H[LTW[PUN [V JH\ZL VY [OLY\H[L]LUPUN [V
JH\ZL WO`ZPJHS PUQ\Y` [V HUV[OLY\H[L]LUPUN [V [P[SLK OU[LSSSLJ[\HS 7YVWLY[`
7VZZLZZPVU ZHSL VY V[OLY^PZL^H\U\UPZOPUN HU`
ÄYLHYT RUPML L_WSVZP]L VY VYVWZ\IHLI[PVU OH]L MHPSLK [V IYPUN HIVI[

VIQLJ[PUJS\KPUN I\ U\OPJO ZV PUJP[LZ Z\KLU[Z HZ [V
ÄYLHYT RUPML VY L_WSVZP]L VY VYVWZ\IHLI[PVU OH]L MHPSLK [V IYPUN HIVI[
WVZZLZZPVU VM HU` VIQLJ[VM [OLY\H[L]LUPUN [V [P[SLK OU[LSSSLJ[\HS 7YVWLY[`
OHZ VI[HPULK ^YP[[LU WLYTPZZPVU [V WVZZLZZ [OL
P[LT MYVT H +PZ[YPJ[LTWSV`LL :OP]BZPZPVU ZOHSS^AVYR ^P[O SVJHS SH^ LUMVYJLTLU[
PU I` [OL JVSSNL WYLZPKLU[

<USH^M\IS WVZZLZZPVU \ZL ZHSL VMMLY [V ZLSS
VY M\YUPZOPUN VY ILPUN \UKLY [OL PUÄ\LUJL VM
HU` JVU[VYVSSLK Z\IZ[HUJL SPZ[LK PU *OHW[LY
JVTTLUJPUN ^P[O :LJ[PVU VM +P]PZPVU
VM [OL *HSPMVYUPH /LHS[O HUK :HML[` *VKL HU
HSJVOVSPJ IL]LYHNL VY HU PU[V_PJHU[VM HU` RPUK"
VY \USH^M\IS WVZZLZZPVU VM VY VMMLYPUN HYYHUNPUN
VY ULNV[PH[PUN [OL ZHSL VM HU` KY\N WHYHWOLYUHSPH
HZ KLÄULK PU *HSPMVYUPH /LHS[O HUK :HML[` *VKL
:LJ[PVU

*VTTT[PUN VY H[LTW[PUN [V JVTTT[VYIILY` VY
L_[VY[PVU
*H\ZPUN VY H[LTW[PUN [V JH\ZL KHTHNL [V +PZ
[YPJ[WYVWLY[` VY [V WYP]H[L WYVWLY[` VU JHTW\Z
:[LHSPUN VY H[LTW[PUN [V Z[LHS +PZ[YPJ[WYVWLY[` VY
WYP]H[L WYVWLY[` VU JHTW\Z VY RUV^PUNS` YLJLP]
PUN Z[VSLU +PZ[YPJ[WYVWLY[` VY WYP]H[L WYVWLY[` VU
JHTW\Z

>PSSM\IS VY WLYZPZ[LU[ZTVRPUN PU HU` HYLH ^OLYL
ZTVRPUN OHZ ILLU WYVOPIP[LK I` SH^ VY I` YLN\SH
[PVU VM [OL JVSSNL VY [OL +PZ[YPJ[
*VTTT[PUN ZL_\HS OHYHZZTLU[HZ KLÄULK I` SH^
VY I` +PZ[YPJ[WVSPJPLZ HUK WYVJLK\YLZ
,UNHNPUN PU OHYHZZPUN VY KPZJYPTPUH[VY` ILOH]PVY
IHZLK VU YHJL ZL_ P L NLUKLY YLSPNPVU HNL
UH[PVUHS VYVNPVU KPZHISP[` VY HU` V[OLY Z[H\Z
WYV[LJ[LK I` SH^

>PSSM\IS TPZJVUK\J[^OPJO YLZ\IS[Z PU PUQ\Y` VY KLH[O
[V H Z\KLU[VY [V JVSSNL WLYZVUULS VY ^OPJO
YLZ\IS[Z PU J\I[PUN KLMHJPUN VY V[OLY PUQ\Y` [V HU`
YLHS VY WLYZVUHS WYVWLY[` V^ULK I` [OL +PZ[YPJ[VY
VU JHTW\Z
+PZY\W[P]L ILOH]PVY ^PSSM\IS KPZVILKPLUJL OHIP[\HS
WYVMHUP[` VY]\SNHY[` VY [OL VWLU HUK WLYZPZ[LU[
KLÄHUJL VM [OL H[OVYP[` VM VY WLYZPZ[LU[H\ZL
VM JVSSNL WLYZVUULS

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

